



Planejamento Estratégico CBTARCO

Ciclo Olímpico 2024-2028

Sumário

1. Introdução	2
2. Missão e Visão da CBTARCO	2
3. Análise do Cenário (SWOT)	2
3.1. Forças	2
3.2. Fraquezas	2
3.3. Oportunidades.....	3
3.4. Ameaças	3
4. Objetivos Macro para o Ciclo 2024-2028	3
5. Metas Intermediárias (2024-2028).....	4
5.1. Excelência Esportiva e Alto Rendimento	4
5.2. Desenvolvimento e Formação de Atletas.....	4
5.3. Fortalecimento Institucional e Infraestrutura	4
5.4. Massificação e Inclusão	4
5.5. Sustentabilidade Financeira e Governança	5
6. Planos de Ação (Exemplos por Pilar)	5
6.1. Pilar: Excelência Esportiva e Alto Rendimento	5
6.2. Pilar: Desenvolvimento e Formação de Atletas.....	5
6.3. Pilar: Fortalecimento Institucional e Infraestrutura	6
6.4. Pilar: Massificação e Inclusão	6
6.5. Pilar: Sustentabilidade Financeira e Governança	7
7. Monitoramento e Avaliação	8
8. Conclusão	8



1. Introdução

Este documento delineia o Planejamento Estratégico da Confederação Brasileira de Tiro com Arco (CBTARCO) para o ciclo olímpico e paralímpico de 2024 a 2028. O plano visa estabelecer diretrizes claras e mensuráveis para o desenvolvimento da modalidade no Brasil, com foco na excelência esportiva, na formação de atletas e na sustentabilidade institucional. Este planejamento foi concebido para ser um guia estratégico, adaptável às dinâmicas do cenário esportivo nacional e internacional.

2. Missão e Visão da CBTARCO

- **Missão:** Fomentar e desenvolver o tiro com arco no Brasil, visando a excelência esportiva e a massificação da modalidade.
- **Visão:** Ser uma das principais potências mundiais do tiro com arco até 2028, reconhecida pela performance de seus atletas e pela solidez de sua gestão.

3. Análise do Cenário (SWOT)

3.1. Forças

- Centro de Treinamento (Maricá) com infraestrutura dedicada.
- Representatividade nacional com mais de 20 federações estaduais ativas.
- Potencial de crescimento e engajamento da comunidade.

3.2. Fraquezas

- Limitações tecnológicas e de infraestrutura em algumas regiões.
- Baixo número de atletas federados em comparação com o potencial do país.
- Dependência de fontes de receita limitadas.
- Necessidade de aprimoramento na comunicação e divulgação da modalidade.



3.3. Oportunidades

- Crescente interesse em esportes olímpicos e paralímpicos.
- Leis de incentivo fiscal e programas de fomento ao esporte.
- Expansão do uso de novas mídias e plataformas digitais para divulgação.
- Inclusão do tiro com arco em programas educacionais (ex: Jogos Escolares).

3.4. Ameaças

- Redução de incentivos e investimentos públicos no esporte.
- Concorrência com outras modalidades esportivas por atenção e recursos.
- Dificuldade na aquisição e manutenção de equipamentos de alta performance.
- Flutuações econômicas que afetam patrocínios e investimentos.

4. Objetivos Macro para o Ciclo 2024-2028

- 1 **Excelência Esportiva e Alto Rendimento:** Elevar o nível competitivo dos atletas brasileiros no cenário internacional, buscando resultados históricos nos Jogos Olímpicos e Paralímpicos de 2028 e em outras competições de prestígio.
- 2 **Desenvolvimento e Formação de Atletas:** Estruturar um sistema robusto de detecção, formação e transição de talentos, garantindo um fluxo contínuo de atletas de alto potencial para as seleções nacionais.
- 3 **Fortalecimento Institucional e Infraestrutura:** Modernizar a gestão da CBTARCO, aprimorar a infraestrutura de treinamento e expandir o suporte técnico e multidisciplinar aos atletas e federações.
- 4 **Massificação e Inclusão:** Ampliar significativamente a base de praticantes do tiro com arco em todo o território nacional, promovendo a inclusão e a diversidade na modalidade.
- 5 **Sustentabilidade Financeira e Governança:** Assegurar a perenidade financeira da CBTARCO através da diversificação de receitas e da manutenção de altos padrões de governança e transparência.



5. Metas Intermediárias (2024-2028)

5.1. Excelência Esportiva e Alto Rendimento

- **Meta 1.1:** Aumentar em 20% o número de atletas brasileiros classificados para os Jogos Olímpicos e Paralímpicos de 2028 em comparação com o ciclo anterior.
- **Meta 1.2:** Conquistar um mínimo de 3 medalhas em Campeonatos Mundiais e/ou Jogos Pan-Americanos até 2027.
- **Meta 1.3:** Posicionar pelo menos 5 atletas brasileiros entre os top 16 do ranking mundial em suas respectivas categorias até 2028.

5.2. Desenvolvimento e Formação de Atletas

- **Meta 2.1:** Implementar programas de detecção de talentos em 5 novas federações estaduais até 2026.
- **Meta 2.2:** Aumentar em 30% o número de atletas nas seleções de base (Sub-18 e Sub-21) com potencial para integrar as seleções adultas até 2027.
- **Meta 2.3:** Estabelecer um programa de transição de carreira para atletas de alto rendimento até 2026.

5.3. Fortalecimento Institucional e Infraestrutura

- **Meta 3.1:** Concluir a modernização e expansão do Centro de Treinamento de Maricá até 2026, incluindo novos equipamentos e áreas de treinamento.
- **Meta 3.2:** Contratar 2 novos profissionais para a equipe multidisciplinar de apoio aos atletas de elite (ex: psicólogo esportivo, fisioterapeuta) até 2025.
- **Meta 3.3:** Certificar 100 novos treinadores e 50 novos árbitros com cursos reconhecidos nacionalmente até 2028.

5.4. Massificação e Inclusão

- **Meta 4.1:** Aumentar em 25% o número de federações e clubes ativos e filiados à CBTARCO até 2027.
- **Meta 4.2:** Implementar projetos de introdução ao tiro com arco em 100 escolas e 20 universidades em diferentes regiões do país até 2028.
- **Meta 4.3:** Aumentar em 40% o número de praticantes federados à CBTARCO até 2028.



5.5. Sustentabilidade Financeira e Governança

- **Meta 5.1:** Diversificar as fontes de receita, garantindo que pelo menos 30% do orçamento anual provenha de patrocínios privados e leis de incentivo até 2027.
- **Meta 5.2:** Aumentar em 50% a captação de recursos via projetos específicos e editais públicos até 2028.
- **Meta 5.3:** Manter a CBTARCO entre as 5 melhores entidades esportivas no índice de governança do Comitê Olímpico do Brasil (COB) durante todo o ciclo.

6. Planos de Ação (Exemplos por Pilar)

6.1. Pilar: Excelência Esportiva e Alto Rendimento

- **Ação 6.1.1: Programa de Preparação Olímpica e Paralímpica:**
 - **Descrição:** Desenvolver e executar um programa de treinamento intensivo e personalizado para atletas com potencial olímpico/paralímpico.
 - **Atividades:** Treinamentos diários no CT Maricá, participação em camps de treinamento internacionais, acompanhamento individualizado.
 - **Responsáveis:** Diretoria Técnica, Comissão de Atletas, Equipe Multidisciplinar.
 - **Prazo:** Contínuo (2024-2028).
- **Ação 6.1.2: Calendário de Competições Internacionais:**
 - **Descrição:** Elaborar um calendário estratégico de participação em Copas do Mundo, Campeonatos Continentais e eventos-teste.
 - **Atividades:** Seleção de atletas por critérios técnicos, planejamento logístico e financeiro para viagens.
 - **Responsáveis:** Diretoria Técnica, Gerência de Competições.
 - **Prazo:** Anual.

6.2. Pilar: Desenvolvimento e Formação de Atletas

- **Ação 6.2.1: Programa Nacional de Detecção de Talentos:**
 - **Descrição:** Criar e implementar um programa padronizado para identificar jovens talentos em todo o país.
 - **Atividades:** Realização de seletivas regionais, criação de banco de dados de atletas, acompanhamento de potenciais talentos.
 - **Responsáveis:** Diretoria de Desenvolvimento, Federações Estaduais.
 - **Prazo:** Início em 2024, contínuo.



- **Ação 6.2.2: Programa de Transição de Categorias:**

- **Descrição:** Desenvolver um plano de suporte para atletas que migram das categorias de base para o adulto.
- **Atividades:** Mentoria, acompanhamento psicológico, planejamento de carreira.
- **Responsáveis:** Diretoria Técnica, Comissão de Atletas.
- **Prazo:** Início em 2025.

6.3. Pilar: Fortalecimento Institucional e Infraestrutura

- **Ação 6.3.1: Projeto de Modernização do CT Maricá:**

- **Descrição:** Executar o projeto de modernização e aquisição de novos equipamentos para o Centro de Treinamento.
- **Atividades:** Levantamento de necessidades, busca de fornecedores, captação de recursos específicos.
- **Responsáveis:** Diretoria de Infraestrutura, Diretoria Financeira.
- **Prazo:** Conclusão até 2026.

- **Ação 6.3.2: Programa de Capacitação Continuada:**

- **Descrição:** Oferecer cursos e workshops para treinadores, árbitros e gestores esportivos.
- **Atividades:** Parcerias com instituições de ensino, desenvolvimento de conteúdo programático, certificação.
- **Responsáveis:** Diretoria de Desenvolvimento, Comitê de Educação.
- **Prazo:** Anual.

6.4. Pilar: Massificação e Inclusão

- **Ação 6.4.1:**

- **Projeto de Inclusão Social pelo Tiro com Arco:**

- **Descrição:** Desenvolver e implementar projetos sociais que utilizem o tiro com arco como ferramenta de inclusão e desenvolvimento pessoal.
- **Atividades:** Parcerias com ONGs, escolas públicas e centros comunitários, oferta de aulas gratuitas e equipamentos.
- **Responsáveis:** Diretoria de Desenvolvimento, Diretoria de Projetos Sociais.
- **Prazo:** Início em 2024, contínuo.



- **Ação 6.4.2: Campanhas de Divulgação e Marketing:**

- **Descrição:** Lançar campanhas de comunicação para promover o tiro com arco e atrair novos praticantes.
- **Atividades:** Produção de conteúdo para redes sociais, parcerias com influenciadores, eventos abertos ao público.
- **Responsáveis:** Diretoria de Comunicação e Marketing.
- **Prazo:** Contínuo (2024-2028).

6.5. Pilar: Sustentabilidade Financeira e Governança

- **Ação 6.5.1: Programa de Captação de Recursos Diversificados:**

- **Descrição:** Estruturar um programa abrangente para a captação de recursos de diversas fontes.
- **Atividades:** Prospecção de novos patrocinadores, elaboração de projetos para leis de incentivo, busca de editais públicos e privados.
- **Responsáveis:** Diretoria Financeira, Diretoria de Marketing.
- **Prazo:** Contínuo (2024-2028).

- **Ação 6.5.2: Fortalecimento da Governança e Transparência:**

- **Descrição:** Implementar e manter as melhores práticas de governança corporativa e transparência na gestão da CBTARCO.
- **Atividades:** Auditorias regulares, publicação de relatórios de gestão e financeiros, canais de ouvidoria.
- **Responsáveis:** Presidência, Conselho Fiscal, Diretoria Jurídica.
- **Prazo:** Contínuo (2024-2028).



7. Monitoramento e Avaliação

O sucesso deste Planejamento Estratégico será assegurado por um sistema robusto de monitoramento e avaliação contínua. Serão estabelecidos Indicadores Chave de Performance (KPIs) para cada meta, permitindo o acompanhamento do progresso e a identificação de desvios. Reuniões trimestrais e anuais serão realizadas com as diretorias e conselhos para analisar os resultados, discutir desafios e propor ajustes estratégicos, garantindo a flexibilidade e a adaptabilidade do plano às necessidades e oportunidades que surgirem ao longo do ciclo.

8. Conclusão

Este Planejamento Estratégico para o ciclo olímpico 2024-2028 reflete o compromisso inabalável da Confederação Brasileira de Tiro com Arco com o desenvolvimento e a excelência da modalidade no Brasil. Ao focar em objetivos macro claros, metas intermediárias ambiciosas e planos de ação bem definidos, a CBTARCO busca não apenas elevar o patamar competitivo de seus atletas no cenário internacional, mas também expandir a base de praticantes, fortalecer sua estrutura institucional e garantir sua sustentabilidade a longo prazo. Com a dedicação de todos os envolvidos – atletas, treinadores, federações, clubes, parceiros e a comunidade do tiro com arco – estamos confiantes de que este ciclo será marcado por grandes conquistas e pelo crescimento contínuo da modalidade em nosso país.